

证券代码：000927

证券简称：中国铁物

公告编号：2025-定 001

中国铁路物资股份有限公司 2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 6,050,353,641 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.27 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

第二节 公司基本情况

一、公司简介

股票简称	中国铁物	股票代码	000927
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	孟君奎	张爽	
办公地址	北京市丰台区凤凰嘴街 5 号院 2 号楼鼎兴大厦 A 座 29 层	北京市丰台区凤凰嘴街 5 号院 2 号楼鼎兴大厦 A 座 29 层	
传真	010-51898599	010-51898599	
电话	010-51898880	010-51898880	
电子信箱	ir927@crmsc.com.cn	ir927@crmsc.com.cn	

二、报告期主要业务或产品简介

报告期内，外部环境变化带来的深刻影响持续增加，国内长期积累的一些深

层次结构性矛盾集中显现，总体经济形势复杂严峻。我国积极推动存量政策加力提效，适时优化宏观调控措施，经济运行总体平稳、稳中有进。

1. 铁路产业综合服务

公司凭借丰富的行业经验、不断进取的技术和优质的服务，建立了与国家铁路、地方铁路、城市轨道交通等国内外“大铁路”交通领域相适应的物资供应链集成服务和轨道交通运营维护服务体系。

（1）铁路物资供应链集成服务业务

公司是我国国铁市场铁路柴油、润滑油的重要供应链集成服务商，通过燃油配送系统（CROSS 系统）高效为铁路运输企业提供柴油、润滑油等油品的采购、供应、仓储、配送、现场加注等集成服务。依托规模优势和体系能力，加大地方铁路、大型厂矿、大型工程建设单位等市场化战略客户的开发力度。

公司拥有中国合格评定国家认可委员会（CNAS）检测机构认可资质及国家检验检测机构资质认定（CMA），建立了全流程的钢轨供应链集成服务体系，是国内铁路钢轨供应链管理的主要服务商，为铁路客户提供涵盖质量监督、采购供应、运输组织、焊接加工、运营维护、智能维保、数字服务等不同环节的钢轨供应链集成服务。

公司积极融入“一带一路”建设，紧跟中国高铁走出去的步伐，为阿根廷、匈塞、中老铁路等海外客户提供排产、质监、物流、钢轨全项目检测等一体化服务。

公司是国内铁路机车车辆主要配件供应商，为国内机车车辆等移动装备的新造、改造和维修所需配件、原材料提供供应链集成服务。

公司拥有高品质矿山资源和多条先进水泥熟料生产线，以及铁路减振扣配件生产线，形成了以水泥及水泥制品、铁路器材为主的铁路物资集成服务产品体系。

（2）铁路运营维护业务

公司强化钢轨供应链信息管理系统应用，不断加大“数智钢轨”电子标签推广力度，记录钢轨的生产、焊接、探伤、打磨等全寿命周期的大数据，服务钢轨上下游客户。公司围绕路网安全和降本增效，开展了铁路专用检测设备研发、线路综合检测、钢轨道岔廓形设计和打磨、隧道排水整治、轨道板病害防治、钢轨涂敷、钢轨和扣件防腐、精测精改精捣、无人机航测等线路综合运维集成服务，形成了完整的线路运维服务体系。

2. 工程及生产物资供应链集成服务

(1) 工程集成服务业务

公司为工程建设项目提供招标代理、物资代理及物资供应组织，对工程建设物资提供从计划、采购、供应、加工、配送到结算、验收的全流程服务，并协助客户进行合同管理、质量监控、概算清理。

公司积极践行“一带一路”倡议，融入“双循环”战略，围绕国内外重点工程所需建设物资及设备，提供涵盖供应、仓储、物流配送等全流程的集成服务，助力中国产品“走出去”。近年来，先后为中老铁路、匈塞铁路、雅万铁路等重点境内外铁路建设项目提供物资代理、基地运营、跨境物流、组织供应、报清关等一体化供应链集成服务，并在铁路通车运营后持续开展综合物流和供应链集成服务。

(2) 生产物资供应链集成服务业务

公司依托在铁路物资供应与工程建设物资集成业务中形成的网络、规模、管理、信息化及资源和客户优势，面向生产制造业供需两端提供产需衔接服务，为制造企业提供生产物资采购、销售、供应、运输、仓储、加工、配送、信息管理、供应链金融等一体化综合解决方案，打造多业态“物流+”供应链集成服务新模式。

近年来，公司积极拓展高端装备制造、新能源、水利水电、海外铁路建设等细分领域，推动业务向行业两端延伸，实现业务的良性发展。

3. 铁路综合物流及危险品物流服务

(1) 铁路综合物流业务

公司积极发挥“生于铁路、长于铁路、服务铁路”的独特优势，牢牢服务国铁集团货运改革、强化重点企业“总对总”战略合作发展机遇，以关键仓储物流基地节点资源为依托，开展以铁路为中心的仓储装卸、配送、多式联运等综合物流服务。

(2) 危险品物流业务

公司致力于打造危险品供应链综合服务平台，以石化、化工行业、新能源电池领域的龙头企业为目标客户，确立了涵盖危险品运输、仓储、货代、供应链集成服务、包装及监管认证等六大业务单元，构建安全、绿色、高效的危险品物流产业链，推动危险品物流向专业化定制、高品质服务和全流程供应服务转型升级，

朝着能源化工供应链集成服务“领先者”和危险品综合物流“国家队”挺进。

三、主要会计数据和财务指标

(一) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因：同一控制下企业合并

单位：元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	21,511,013,382.97	24,984,308,979.99	24,993,179,724.30	-13.93%	28,159,495,069.77	28,172,785,046.56
归属于上市公司股东的净资产	9,312,341,101.97	8,908,331,397.12	8,916,734,008.49	4.44%	8,717,255,470.65	8,727,876,919.87
	2024 年	2023 年		本年比上年增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	38,113,723,072.62	45,067,777,552.80	45,068,008,753.36	-15.43%	55,202,087,340.68	55,207,659,800.26
归属于上市公司股东的净利润	459,088,964.16	571,050,093.32	571,091,230.78	-19.61%	709,051,053.89	710,530,739.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	431,886,094.71	530,635,904.44	530,363,573.91	-18.57%	693,964,721.40	695,386,164.97
经营活动产生的现金流量净额	1,057,652,716.64	946,816,621.10	946,833,128.04	11.70%	-544,447,800.15	-548,389,867.23
基本每股收益（元/股）	0.0759	0.0944	0.0944	-19.60%	0.1172	0.1174
稀释每股收益（元/股）	0.0759	0.0944	0.0944	-19.60%	0.1172	0.1174
加权平均净资产收益率	5.04%	6.48%	6.47%	下降 1.43 个百分点	8.45%	8.47%

(二) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	9,798,215,203.12	10,050,896,331.57	9,564,089,665.25	8,700,521,872.68
归属于上市公司股东的净利润	160,459,929.70	115,749,547.72	161,060,627.77	21,818,858.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	158,418,857.45	111,552,061.05	161,563,363.31	351,812.90
经营活动产生的现金流量净额	809,498,154.51	108,436,761.98	-447,623,581.75	587,341,381.90

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

四、股本及股东情况

(一) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况

表

单位：股

报告期末普通股股东总数	60,875	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	60,901	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国物流集团有限公司	国有法人	37.81%	2,287,521,635	0	不适用	0
芜湖长茂投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	18.09%	1,094,391,932	0	不适用	0
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	7.64%	462,151,288	0	不适用	0
天津百利机械装备集团有限公司	国有法人	5.13%	310,438,808	0	不适用	0
农银金融资产投资有限公司	国有法人	3.02%	182,565,322	0	不适用	0
工银金融资产投资有限公司	国有法人	2.19%	132,642,000	0	不适用	0
谢中正	境内自然人	0.90%	54,731,818	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.73%	44,248,681	0	不适用	0
刘元龙	境内自然人	0.47%	28,259,500	0	不适用	0
王孝茂	境内自然人	0.35%	21,000,100	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明	谢中正通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 54,731,818 股，较 2023 年末增加 16,040,538 股。 刘元龙通过申万宏源证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有 28,000,000 股，较 2023 年末无变化。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

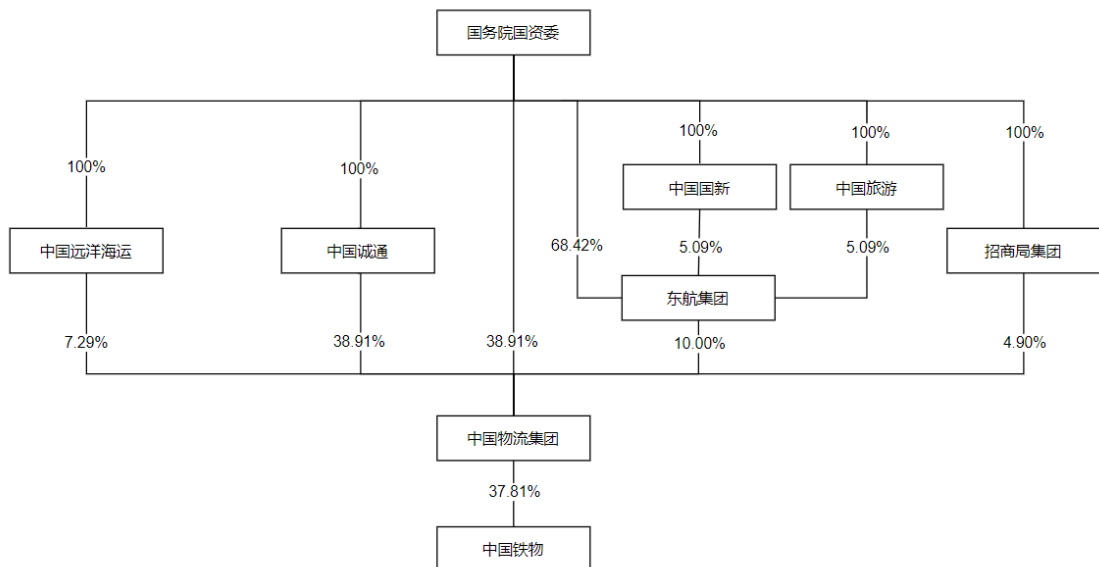
适用 不适用

(二) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(三) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



五、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(一) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率
中国铁路物资股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 铁物资 MTN001	10240080 9	2024 年 6 月 18 日-19 日	2029 年 6 月 20 日	50,000	2.41%
报告期内公司债券的付息兑付情况		无				

(二) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

联合资信评估股份有限公司对公司主体长期信用及公司 2024 年度第一期中期票据信用评级均为 AAA 级，截至报告批准报出日无变化。

(三) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
资产负债率	51.55%	60.06%	减少 8.51 个百分点
扣除非经常性损益后净利润	43,188.61	53,036.36	-18.57%
EBITDA 全部债务比	9.82%	7.92%	增加 1.90 个百分点
利息保障倍数	13.47	9.64	39.73%

第三节 重要事项

报告期内，在公司党委和董事会的坚强领导下，公司积极应对复杂的国内外经济形势，聚焦主责主业，围绕大客户、大项目，加大经营开发，坚决主动退出较低利润贸易业务，坚定推进向供应链集成服务和综合物流服务转型升级，制定的发展战略和各项经营措施得到有力贯彻执行。战略方向更加聚焦，主营业务结构调整持续优化，经营质量、资产质量进一步优化提升，风险防控能力明显增强。公司各项经营成果充分体现了经营管控的方向和目标，综合物流收入从 2021 年的 1.29 亿元增至 33.02 亿元，增长了 24.60 倍，与去年同期相比增长 121.29%；2024 年供应链集成服务和综合物流营收合计占比 90%以上；公司经营性净现金流量 10.58 亿元，同比增加 1.11 亿元；资产负债率 51.55%，同比下降 8.51 个百分点。截至 2024 年末，公司三项资产（应收账款、预付账款和存货）同比减少 20.46 亿元，同比下降 18.32%，高于营业收入降幅 2.89 个百分点。

报告期内，公司基于推动战略转型、新旧动能转换的需要，处置了所属公司部分低效无效资产，分流安置了部分员工，产生了相应的支出；同时，所属工业集团受国内水泥行业市场放缓、成本上升、竞争加剧的影响，生产经营受到较大

影响。如剔除前述因素的影响，总体上公司效益同比基本持平。

2024 年度，公司实现营业收入 381.14 亿元，同比下降 15.43%；归属于母公司股东净利润 4.59 亿元，同比下降 19.61%。报告期内，公司主要围绕以下方面，积极开展各项经营管理工作。

1. 巩固拓新铁路产业综合服务

报告期内，公司立足轨道交通核心业务，充分发挥专业特色优势，不断提升铁路产业综合服务的能力和水平，高质量供应铁路物资，保障铁路安全运营，铁路传统业务稳中有进。

(1) 专业化拓展延伸路内市场。所属油料集团汽配、联储、加油卡业务均实现新突破，汽配业务落地青藏铁路，覆盖 17 家路局，自有实体队伍进一步壮大；联储业务落地南昌局，覆盖 9 家路局，增强了华南区域成品油组织供应能力；加油卡业务拓展至 8 家路局。所属轨道集团一体化拓展“钢轨质监+运维服务”，钢轨质监量，钢轨、道岔打磨量均实现同比增长，精测精调等新业务在多个路局落地，现场焊管理系统覆盖全路 180 个工务段。所属装备公司联合开发的 350 乙字钢、310 几字钢和 10#工字钢等新型造车材顺利实现装车。所属招标公司深耕铁路物资代理服务，连续获取潍宿、雄商高铁，文蒙、邵永、漳汕铁路等多个项目。所属华东集团围绕国铁集团、中国中车等重要客户稳定开展国产机车关键零部件供应，成功进入北京、南京等地铁市场，在上海地铁项目钢轨预打磨服务中开拓道岔用轨新品种。

(2) 积极开拓新市场新赛道。所属油料集团加强路外客户开发，新增 6 户重点客户，总数量达 77 户，业务量同比实现增长；25G 客车加油、吸污业务成功落地 18 家路局。所属轨道集团以优质的供应链集成服务在开拓海外市场方面取得突破，中标中老铁路线上料集成供应项目、获得乌兹别克斯坦 13 万吨钢轨出口业务；积极推动技术服务走出国门，为中老铁路磨万段钢轨全项目检测提供技术服务、开展出口马来西亚和韩国铁路产品检验等业务。

2. 转型升级取得显著成效

报告期内，公司聚焦“供应链集成服务”和“综合物流服务”战略方向，锚定国家战略、重点工程、新领域、新市场，强化经营开发，不断加强专业能力建设，供应链集成服务和物流业务实现明显提升。

(1) 供应链集成服务方面，公司积极承担央企使命担当，高质量服务和支

撑国家重大工程项目建设，以不断优化的供应链全链条服务保障方案，实现重要物资保质保量供应和成本优化。积极拓展水利工程物资供应项目，加强对长三角和粤港澳大湾区大型钢结构、海工装备、船舶制造等头部企业的开发。主动把握新能源、高端制造业等领域的机遇，高质量承接中国电气装备集团全国范围内板材类供应链集成服务，并深度挖掘光伏、水电、风电等领域的用钢需求，相继开发了阿尔及利亚、卢旺达、秘鲁圣加旺以及山西和顺、河北怀来等地的新能源发电用钢业务。

(2) 铁路综合物流业务方面，公司持续加强与国铁集团、甘肃物流集团等央地企业合作，完成郑州、兰州、沈阳、青岛上合等国际班列运营平台建设，强化运营，为进一步增强海外运力资源的组织和掌控能力提供了有力支撑。国际班列业务方面，打造中老铁路国际钾肥班列，极大降低运输时长和成本；常态化开行林查班-郑州中泰冷链班列，打通中老泰进口水果冷链直达通道；组织中欧班列助力新能源汽车整车出口。国内班列业务方面，组织北海-西安台架式不锈钢卷班列、粤港澳大湾区保供物资班列，常态化双向开行成都-深圳快速集装箱班列，组织疆煤外运、北煤南运、宁德-桃浦有色金属和磷矿石铁路运输班列。

(3) 危险品物流服务方面，公司围绕危险品物流推动体系建设，所属油料集团进一步深化与中海壳牌、中盐的战略合作；成为中石化清洁能源公司的一级运输供应商，LNG 物流业务已拓展至国内四省。所属中铁伊通获得经营性道路危险货物运输（9 类）资质，完成配套设施建设，积极与宁德时代、东风物流等企业开展业务合作；推进与亿纬锂能的动力锂离子电池铁路试运工作等。成功运作东方电气集团熔盐冷却器、LNG 罐以及中国安能风电塔筒运输等大件物流项目。

(4) 服务“一带一路”建设方面，公司以专业的物流能力和服务水平持续在海外打响中国铁物品牌，高质量运行中老铁路万象南、蓬洪及万荣站装卸及磨万铁路全线接取送达项目，保障中老铁路物流运输黄金通道安全畅通。以“铁海铁”联运顺利实现国产 50 米长钢轨出海的突破，保障了匈塞铁路建设物资需求。成功运作首次中欧陆路运输国际联运长大件钢轨运输，助力乌兹别克斯坦线路改造，承担其未来 5 年的钢轨的供应链集成服务。首次大规模提供中吉乌通道物流产品服务，为客户设计了集国内工厂装运、口岸换装、报关报检、跨境运输于一体的全流程“门到门”公路综合物流方案。

3. 科技创新驱动转型升级

报告期内，公司聚焦主责主业，加大科技研发投入，推动科技创新研发攻关，持续优化科技创新体制机制，加强考核激励，加快培育高质量发展新动能。公司推动开展多项重大科技创新项目，其中焊轨基地个性化预打磨项目成功验收，纳入北京市首台（套）重大技术装备目录，申报国家发明专利 3 项、实用新型专利 2 项、软件著作权 1 项；“铁路燃油汽车配送数字化监管平台”“基于 TIM 的铁路钢轨智慧服务平台”入选 2024 年度中国上市公司数字化转型最佳实践优秀案例。公司聚焦科技浪潮前沿，加快人工智能的应用赋能，推动实施“AI+物流供应链”“AI+轨道运维”“AI+物流采购服务”三个专项行动，进一步增强在铁路产业综合服务领域的优势。

报告期末，公司持有有效专利总数达 171 个，其中发明专利 35 个，实用新型专利 136 个，获得软件著作权 202 个。

4. 提质增效防范控制风险

（1）科学防范经营风险。推动合规、风控、内控一体化管理体系建设，建立健全涵盖全流程风险控制的业务领域和管理领域系统性文件；前移审核关口，严把业务准入、严控信用业务规模，进一步加强对项目合同的法律审核把关；优化授信结构，持续压降融资担保规模，担保总额同比减少 8 亿元。

（2）坚持对“应收账款、预付账款和存货”三项资产的常态化管控，促进账款清收、压存控增。2024 年末三项资产总额同比减少 20.46 亿元，下降 18.32%，其中应收账款同比下降 18.88%，预付账款同比增长 7.02%，存货同比下降 30.93%，资产质量不断提高，经营性净现金流持续为正，风险防控能力明显增强。

（3）安全生产责任有力落实。统筹高质量发展和高水平安全，积极推动安全生产治本攻坚三年行动落地见效，聚焦重点环节，建立和完善四项重要制度，安全生产体制机制不断完善；强化危险源辨识和风险评价，形成安全风险库；持续加强安全基础管理和队伍建设，开展安全教育和技能专项培训，全面推进隐患排查整改。

5. 持续优化市场化运营机制

聚焦转型优化组织架构，组建物流科创部、“一带一路”办公室，形成纵向“引领-支撑-执行”的三级物流管理体系；聚焦“三能”机制建设，制定三项指导意见涉及 51 个具体要求；畅通人才引进途径，市场化公开选聘 10 位中高层物流人才，增强转型动能；突出市场化考核导向，动态优化调整考核目标，制定出

台专项支持政策，进一步推动考核分配资源向物流转型以及关键人才、领军人才倾斜；全力推动任期制契约化管理提质扩面，目标落实度达 100%。

6. 加强党建工作引领

公司落实“党建进章”“三重一大”等制度建设，严格党委前置研究程序，动态更新《重大事项决策权责清单》，进一步明晰权责，强化决策程序衔接。创新建立党建共享中心，紧扣“标准化”突出特点，深化党业融合。围绕“发挥党员先锋模范作用推动经营开发”开展课题研究，通过党建共建、“党建+”“岗区队”建设等方式突出党的领导主体作用；成立党员先锋岗、党员责任区、党员突击队，充分发挥广大党员在物流主业、改革一线和重大项目上发挥先锋模范，为转型提供组织保障。

（本页无正文，为中国铁路物资股份有限公司 2024 年
年度报告摘要签字盖章页）

董事长：_____

赵晓宏

中国铁路物资股份有限公司

董 事 会

2025 年 3 月 29 日